













### ÌÀ Ì ΒÖ² Ì²ÈÀÈÀΒ ÌÓÌÈÎ

Nÿáðú ²áÿíáðéàé ñóííéé³ ÒÁ Ì³ ÿ Òðáíó³ ðéà Ñéàðú í ù ñíóðéðòú ó ñóáÿç³ ç èáí-ú íáé íà 86-ì áíáçá æóòóÿ íááçáé íááá ñÿ-áðà ñóííéé³, áðà ì ááñéááá áçÿÿ-à, áéóóç íááá ç ì áááðà çà ááéáðóñ-éáñóó, ìðáíááá íáñòà ðíáíááá ñéí-áá ç ñáá³ ò ááððáð, áúéíáá íáñðáç-í³éà, áóðÿç íááá, ì óáðááá -áéáááéà Ì²ÈÀÈÀΒ Ì²ÈÀÈÀÁ² × ÌÓÌÈÎ.

Áá-íááá ñóíáéíð ðàáá, ñÿááð!

### Ìáíÿö³ Ì³éíéü Àçðà ì ÷ ù èà



Ó 2007 áíáçá íà ðéðáðáðóðí ù ì áðáíðóáí ñóáá ç Ìáéáó ì áñðáóóáé ÿ ìáçíá, ì³çñÿ ç ééáñ³éá ì ááéáðóñéáé ðéðáðáðóðú Ì³éíéá Ìçðá ì ÷ ù èá ì ç ÿé³ ì ù ááíÿÿé³ñÿ íó ì áðáíðóáí ðéáéó-íáé. Óáíðóá çáíðáñ³é ááá ì íó. 3 é³ñóá-íááá 2007 áíáá, ì íááíñáç ì íááéü ì³ ó³éááóð éí³áó çñíáí³íáç "Çíá, ì ùÿ ì íñóáó³", ÿéáÿ íááá-úéá ñááó ó áúáá-ááóðáá " Ì áñðáóéáÿ é³ðáðáðóðá " ó 2004 áíáçá. È³ðáðáðóðíá-ì áñðáóéáá áúáá íá íáá íáééáá 2000 áñíáí³éáç³ ÷ ù ðááóóá ááéü ì³ óóðéá³ ó³éááá...

Ìáñÿáðáááé³ ç ééáñ³éá ì. Β ìá-áç íááááá ì éÿóó ðáííç íáíó ðáíð-óó áííð í³ÿ íáá³í ù ç é³ðáðáðóðíááá æóòóÿ á. Ìáíñéá³ éðáí³ ù áçáñóó³ ðáç ó ááá ðúáí³... Óáéñá ì áÿ ì ðúñóðí³-áç íá 90-áíááç³ ³ 95-áíááç³ ééáñ³éá. Β ìáçíá, ì³çñÿ ðáéñá ì á ç áí-éá ì³ é³ðá-ðáðáðá³ áñáé³áá ñá ñíáááðú íÿé ²ðó-íáé Ì³éáéáç íáé.

23 ááðáñíÿ 2016 áíáá ééáñ³é çáíðáñ³é ááá ì íó, áí áúé ðéá éí³áá ÿáí áúáðáí ù ó ðáíðáç ó "Ááéáðóñé³ éí³-ááçáíðú". Áçðáðá ì ðááéðó³ ááéíç-í ù ì ðÿááéðáðá ì çÿçÿáóóá ç íéá ì³ ðú Èáñðóñí Óáðéá. Ááéáç í ù ì çá áú íóñé çÿçÿáóóá Ááíðáé È³ñÿé, ç á éáðÿéðá-ðá ñéááóðáÿ Ìáðáéÿ Èó-í áéü. Ìá-ééáá éí³á³ 700 áñíáí³éáç. Ç ó³éáááñóð ÷ ù ðáðóóá ááððó ù ééáñ³éá "Óðúí", "Ñáÿðéáíá", "Áíéáðá", "Èóçíÿ", "×á-éáí íá"...

Áñáá³ñóá ì íá ááéü ì³ ñíááááç-ñÿ áéðáá³ÿáðáðó³-í ù ðáíáí "Ó ìááçÿ-ì áéé³", ÿé³ ÿ ì ðá-úðáç óñÿáí çá 4 áí³. Óáéñá ì á ç ó³éáááñóð ÷ ù ðáðóóá çñíá-í³í ù ðáíðóó "Ç³íá ì Èóíáé ì ç ñÿðóó", "Ñóñðóÿ-ú", " Ìáçááíç íáá", " Ìáéóó-í ùÿ áéóéáí³", " Ø-íáðáñó ì áÿç³³"³ ÷ ì ó ùÿ.

Ááéü ì³ ñóí íá áúéí ì ðúñóðí³-áóó ì á ðáçá³ðáí³ ç Ì³éíéá Ìçðá ì ÷ ù èá ì, íá ÿéíá ì ðúéðé³ áíáéü óñá éáí ð úÿ ì áÿðó³ Ìáðçá ááéá-ðóñé³ ì³ñí ì áí³éáç.

Áúéí ðéááá, ððí ááú ðíç áíí-ð í³ ñÿááð Β íé³ Èóíáéü.

*Áéÿéñáé Øáéáóíéñé³,  
гiсторык культуры,  
лiтаратар.*

## Àéòóáéü íáá ì áðááñÿ íñááá í íá æ ù ööÿ ì³ñó Ñéàð ú í ú

Áÿóó áíá ááááðú íá ðíéüé³ íá íááóéíáá-íáíçéÿðí ùÿ áúááí³, ìðó-ñáá-áí ùÿ ì íáçá³áó Óðáíó³ ðéá Ñéàð-í ù, áéá³ íá ñóÿí³-í ùÿ óíðí ù áñÿí-ñááá í ÿÿáÿáðáðó³ áñááð í³éá. Ó æ íç í³ ìáñíÿóíáá ì ðáé ðéá³ áúéé³éáéá çáó³-éáçéáíáñóó ì ðÿÿí 'áðá ñíÿéðáééÿ "1517" ó ñðáé³-í ù ì ðÿáðú ááéáðóñ-éáé áðá ì áóðáá³.

Ì íááÿ³ ðíóÿáéðóç íáÿ ì áñðá-í íçéá "Áðóéáð" ì á íáñá Á. Ìáðáð-éáá³-à áááú éáñÿ 4 éáñðóð-í³éá ç ì áí-ñé³ Ì³óá³íñé³ ì ééóáá ç ì ðúñóðíáñó³

áíéü ð 100 áéááá-íç. Óáíð-áÿ áðóíá ì áá é³ðáç í³ðáá ì Ìáðáé³ Áá-ú ð-ú çáñÿðíáç³éá çáááó íá áðá ì áóó-í ù ó ì íáíáðáð ç æóòóÿ Óðáíó³ ðéá Ñéà-ðú í ù³ ááçáíé³éá áá-óóó áú ì ðááá-ááí³³ ì áéóóðú ì áððáðóéáðá. Ááç³í ç ðáé³ó ÿí³çíááç áááú ááçñÿ ç 1532 áí-áçá, éáé³ Ñéàðú íá áúç ç íÿáíéáí ù ó ðððíá ç Ì íç íáí³ çá ááçá³ ñááéáí áðáðá ²áá íá. Ááððáç í³é ì ðú ì íñ³óó ì áæó ç éá-ì áðó³ ðáñí ù ááá ì á íá Óðáíó³ ðéá, ó³ íá ðáááç í³é, ì, ó³ íá ááéáóóáá, ó³ íá çéíáçáé. Ñóíðáóó Ñéàðú í ù, ÿé³ ç íí-



ñéç ñááá ì ðáíáíáí ù ç Ñóáðóó ÁÈÈ 1529 áíáá³ ì áðóç, éáá ó ááéáááðíç áçÿðááá ù ì íáá-ñá çáíðí³éá ì ñááóé³ çáéí íáç ç íáóíáç³éáñÿ Á³áé³ÿ, ì éÿóóóá ì ðúááíðí ùÿ³ ðóðúá³. " Ì ñóí óá ì áí-íá, ì áéðáíáé æííóó Ì áðááðú óá, ááéð-à ì áðáæóóáá ááñðéó ì ðá ì áæáð ó áðóéáðí³. Βáí ðáðóá ì ì ðíáÿ ááðá³ ñóóÿ ðáá ñéíáá Áíéáá.

Ì áç³ðáéü í³é ó áñðóçá, ðíçð ÿéíáá áúéáíáç ðáíáí Ì áðáí-óé, ðáç-ááéáá ì ðá ðíá, éíéüé³ çñÿáí ñíáðóÿ-á³éáñÿ ì áíó Óðáíó³ ðéó áéÿ ì áððá-áðóéáç: ááñéáíáé ì áðáééáá Á³áé³³, íáá ÿé³ ì, ì ì ðááááç ì ÿóóó áááíç, é³-ðúé³-í ùÿ ððú ððú, áðááððú áéÿ éðñðáðóóé, ì áíáðá³, çðÿóóá, áðí-ðú. " Ì ì á-ú íáá æóó áíéá ì áááæáóó ÿáí, ñðáí íá³óóá ÿáí ñÿáðá ì³ ááíá ì áááá ÿíó - ì ðúííñ³óóó ó éáíáðó ÿáí í ùÿ éí³á³.

È, ñ áíéáðá éáéáðñé³ ì ááóé³ éí³áé³éá áúðáðáðóó éáðíéü Èüá³-ì ì íóç éáðáéááé Áí íáé Ñóíðóáé. Β í ù çáíðáðáðóó ì áíáé ááéü óñ³ó áéááá-

-íç È³óá³ íñéááá ééóáá ðáçá ì çáçáóó ì³³ ðáí-áóó ç³ ì³ ì³ íóÿóó. Ñéàðú íá ì á-ðáááðóó é³ñó, ó ÿé³ ì éáðíéü áúçáéÿá ÿáí áá ñóáíáóó ì ðÿóÿíç³é³ ááÿóáá ñááð áñáá³ñóðð ì áíáéó.

Ðíéü Óðáíó³ ðéá Ñéàðú í ù áú-éáíáç áóóó-ú áñóíðúé Ðááú, ì Ì á-ááðáç, ÿé³ áó-úóóá ç ì ááñðáðáðóðú ç ÁÁÓ. Ó éáðáéÿ ì áðáçááñíá³çñÿ Áéáá Ðóéáéü, Ááðóíéüáá ì áúç Ááðúñ Ááð-áá-ÿéñé³, á ðíéÿ éáðáéáá ì ðú ðéáñÿ ááéü ì³ áá ðááðó áúééáá-úóó ááéá-ðóñéáç é³ðáðáðóðú Ì áðú íá Áááá-ðíáçü. Áéðóáéü íáá ì áðááñÿíñááí íá æóóó, áááá ðéÿóó Ñéàðú í ù çáéáá áá-íáç íÿá ðáíð-úÿ³ ì ðÿçÿ ðá³éáé íááá áíáá.

*ÿéá Áçá³ íñéáÿ.*

Ì á ðíðá áéðáðá:

- Èáðíéü Èüá³ í ì íó³ éáðáéá-áá Áí íá Ñóíðóá (Á. Ðóéáéü³ Ì. Ááááðíáçü);
- Ááðóíéüáá³ Óðáíó³ ðéáé Ñéà-ðú íá (Á. Ááðáá-ÿéñé³³ Ð. Ì áááðáç).



STOCKHOLM SCHOOL OF ECONOMICS  
SSE RIGA

Стакгольмская школа эканомікі ў Рызе

Балтыйскі лідар у бізнес-адукацыі

# Мы гадуем таланты

Индивидуальные консультации для бизнес-компаний

www.sseriga.edu  
office@sseriga.edu  
+371 67015800

SIA Stockholm School of Economics in Riga  
Рыга, Латвия

















