

Ñâyòëî Áîæàãà Íàðàäæýííÿ Ìàáè³æàáöòà

Èñ, Ìàç Õèàäç³ñèàç
Çàààèùìè óðààè³ç ó-ùíàè
áàèàðòñè³ð ñèàçòàç³ÿ
çìíç ààñòààè³è³ Áÿòèààìñè³
àáìíù ó Ìàíñè³ çìóÿ ààðà-
àù Áàèàðòñ³. Ìÿèèàäçÿ-ù Ìà
ÿì³àÿì³ð ç àèðòòòÿ Ìàæù,
ñèàçòò Ìà àìòñò³è³ ðòè³.
Áàìàìàèè³ ç ñòìðàòìç³è³
Áàðàäçàìñèààà Ìñèñèèàà
Èàìñòèÿòà ç ààñòààè³è³ àáìíù
ìðàç Ìÿæò àùìèàìàòò-
ìù ððàìñìàðòàì.

Áàðì³è³ Ìàìàñè³ ààáì-
-ùè ó ñààà ààìù, èàá Ìàäçÿ-
è³òòà ñàÿòèñ³ ñààðÿòù ðìà-
ìù ç ñÿàðìç!

Òðù àì³ Ìà Ìàðààñàÿòì-ìù ðÿèàèèè-
òòÿò ç Ìàìñè³ çìðàìíì ìàñò, èà Ìàìàç-
èÿç èñ, Ìàç Ìàðò Áìòì³ Áÿèàà³-, èàá Ìàäçÿ-
è³òòà ààðàè³ Ìàäçàÿè. "Ìà àìèñÿ, Çàòàðòÿ!
Ìà àìèñÿ, Çàòàðò! Ìà àìèñÿ, Ìàðòÿ", - òù-
òàààç ñàÿòàð ñèìàù Ç Ìàààà Çàìàààòò. "Ìà
àìèòàñÿ³ àù, ààðàà³ÿ èñ!"

Áìà òàìò ç òàè³ æ Ìàðòÿà, Ìà çà³ðàç
àðàÿðàààì³ Ìà Ìààòàìàò èàñò, èà ç Ìàìñèò
Ìà àòè. Ìÿèðàñàà. Ó òìè -àñ àùç òìèùè³ àù-
èàìàìù èàòèàààì, à çàðàç óàè Ìàù èàñò, è
àùç Ìàèðòòò ààòàì. Ììà³ÿ ðà³è³ ñàÿòàðò ç
òÿæè³ àìà ñìù³òù áòàìçèð, àèà, Ìà ñìù-
³ç, ç Ìàòÿààà ñòàà³òù ñàÿòùì.

Áèðàìÿ áòààç³òòàà òðàà, èñ. Ì, ðð
Áìòì³ Áÿèàà³- àùðàòùç àùààòù ðòìàç, Ì-
ìè Ìà áàèàðòñèàè Ìàà, Ìðùñàà-àìù ñà.
Çàòòò, àìÿèòìò ñÿì³. Áìàðà èðñòðàààìù
ðòìàç, Ììè ç òðùçèàì³ ç Áààìàèèèÿ Ìà èìæ-
ìù àçàìù ç è³òàì³ÿè ñà. Çàòòò àùèðàç ç
àðòèàðì³ ç çàðàç Ìàìàìàòàòòà ç ÿèàñò³ èà
èÿàìàà Ìàààðòìèà. 7 ñìàèÿ àèàçàèàñÿ, ðòì
Ìàìà Õðàìòàè, èàá Ìàðòì³òù ààðì³èàç ç
çìÿà-ùòù òòìÿ Ìàðàæùààì³, àùðàòùç
ààáÿñòòù Ìàòòìíù àìà Áìààì ñà. Çàòòà.
"Õààèñò³ ç Ìàù àìà Ìà Ìàìàìàòàì
ðàçàì ç ðàçààæàìíÿ³ ñà. Áèòà Õðàìòàè,
Ìàðàèàìàìàà, ðòì "ñèìàà çààçèàìíÿ Ìà
ðòèàà àðìçìùò, ñòÿðòèùìùò, àÿñìà-ìùò
Ìàñòàç" - ÿì "çààòìàç³òù ó Ìàòù ñèèà-
ààìàñò³, ó Ìàòò òàìðò", ðòì ñèìàà Áìæàà
ñòòÿðàà, çààòàì-ààà, "Ìðàààèòà" Ìàÿð-
òàìà, Ìààè³çòà, àùçààèÿà àà Ìàðàè³-òò
ÿàà³çìò, çìÿìà æùòò, ç Ìàìòàà Ìàðà-
òìàç³òù ç òàìðù àà ñàÿòèà" - Ìàìñàç ó
Ìààìàà àà ðòìàç, Ììèà àèòàò Ì, ðð Áì-
òì³ Áÿèàà³- Ìè.

ÿ. Áçà³ñèàÿ.

Ìàà Èàèÿàù - ó Áÿìàðà-Ìàðè

È³àñè³ èðàè àààòò Ìà
ìðùàìæùÿ Ìÿñò³ìù. Ìðùòì-
àà ààà³òù àìèà ç ààðìñèùò, ç
àçÿòàè. Èÿñù³ Ìàè³, ðÿè³ ç àç-
ðù, ààèààÿ àðÿàù ç èàìÿì³-
ñèàààè³è³... Óààçòò³ òò àà-
ììè-ù, Ìèèè³ Ìà çààòàçàò.

Áò-ì³ 7-8 èèàñàç ñÿ-
ðÿàìÿè ðèìèù 1 11 à. È³àù
àÿòàè àìñàìì Ìàçìà, Ìèèèÿ
ÿò-ÿ ç ààìù àáàèòàì Ìðù-
òìàù, ÿè³ àà àÿòààà -àñò Ìà
Ìàè³ààà³ òò àòìè³. Áÿòàà Ìàçàù-
-àèìàà Ìàñòà - àÿìàðà-Ìàðè
"Áàðì³". Áñààè³àà Ìàùààà-
ìù, Ìà àìñàìì. Áÿòà òàÿ Ìà-
ðà, èàè³ Ìðùòìàà àùàèÿààà
Ìàèèàìè ó çàèàòòì óàðàì³.

χùì òàè çàç³à³ç àçÿ-
òàè Ìàðè Ìðùòìàù "Áàðì³"?

Ìà-Ìàðòàà, òòò ðàñ-
Ìàòààààìù ÿèàèàà³-ìù Ìàð-
òòòò, Ìà ÿè³ áò-ì³ ààìàðà-
ààè³ ñÿðìà ààèààùò àðÿç ðìç-
ìùò Ìàðìà. Áìòì- ñìðàà-
àà-ìàè Ìðùòìàìàè Ìðùàà-
æìñò³, Ìàà-àñ àùìàðìçè³ Ìà
ñòòòòÿè³ òàòò çàèìàèùìààà ð-àìù ààòàì³-ìù Ìì-
³ Ìàçìààèùìàà. ñàìàà àÿè³- Ìèàì Ìðùòìàù Ìÿñòìààà
èàá ç ñòàðàæùòìàà àðÿàà Ìàçìà-ÿìÿ. Ìèìè-à Ìàðèò -
ðèò - òòèðìàù èè, Ì, ÿìò 139 6,7 ààèòàðà. Óòò ðàñòà èàèè³
àà-àìç, àùÿìàòò ñòààèà - 180 ààòò òùñÿ- àðÿç ç èòñòìç.
ñàìàòò Ìàðòàç! Çàòàààè³ñÿ Áìèù çà Ìàçòàðò òùñÿ-ù
èèà³, Ìàèèèààçàìùÿ àìèùò çà àðÿç, òèèè-àð-ù ðÿàè³ÿ
130 àààìç òàìò. "ñòù Ìàñà- à³àù, Ìàðàñÿàìòè³ ààèààòò
àæÿì³ è³ñòìç³òù ñ³àðñèàè, Ìÿæò.

Ìà-òòÿòÿà, Ìàìæ Ìà-
ààèàè àèàòò³, è³ìù, áòà -à-
ðòòìù³ àìèàòàì³ ðàçìÿñò³-
ðÿò-àòòù, ÿñàìù çàù-àèìù,
ðàà³ìà, àèèà èàèè-àÿ.

Ìà-àðòàìà, Ìà àààà-
ààè³ñÿ, ðòì ààòàì³-ìù Ìì-
ìè Ìàðòìàù Ìÿñòìààà çìà-
-ÿìÿ "Áàðì³" Ìàà ñààð àñ-
òìðù: Ìàðè àùç çàèèààçà-
ìù Ìà òòòòÿòòàà òàðñèàè
àçÿðààçìàè èÿñìè àòìàù Ìà
Ìàçàì, ààè òñèðà³ìà È³àù ç
ààè, è³ì 1881 àìàçà. Ó ñìàè³
1964 àìàà ðàÿììàì È³àñèà-
àà ðàèàèèàìèà Ìàðè àààà-

ñàìùò ààè³-ìùò àèàè Ìàðèò
- è³ìààèè - ñòù è³ìà ç áòà,
ÿè³ÿ ðàñòòòù Ìàèòòù-Ìà ç àà-
è³ìà èìðàìÿ. Áÿòà çìèàèùìàà
è³çàðìàè Ìàèÿìà çàùòààòò-
òà ñòùèùìàÿ ààñòì³èòòìàÿ
àÿñàèùìàÿ àèùòàìèà. Òè Ìà
àààààèè³ñÿ, Ìàìààòà òòò àì-
òì³ -àñàì Ìàèààÿ èðàç³
çñòòìàðòù ó èèðà.

Á ÿò-ÿ, òòò àçàèì³-
-àà ñàìàçàìù Ìòçàè à³ñòì-
òù³ èÿñìè ààñìàààðè³. ÿèñ-
Ìàèèàè, èàñòìì, èàèÿ ààèà-
Ìàìàòò ç Ìòçà³ Ìàçàù-àè-
ìùÿ: òùèèàñòòèèà, Ìàñà-
èà Ì-ìè³ ç Ìè.

Õñ, àÿòà: àðÿàù, èàçà-
-ìÿÿ ààðì³, Ìòçàè à³ñòìòù³
èÿñìè ààñìàààðè³ - Ìèèìà
çàà-ùòù ó àààì³-ìù Ìì-
ìèò Ìàðòìàù Ìÿñòìààà
çìà-ÿìÿ. Áÿìàðà-Ìàðè "Áà-
ðì³" çàìðàòàà ç àìñò³ çñòò!
Ìà çìÿçìàìù, èàè³ àù àà-
ììè-ù çàèèÿìàòà ñèàù, òì Ìà
Ìàçàçæàù çàñòàìàòòà ç àà-
òòò çñìàì³àò!

Á ààà àààù Ìàçàà ñè-
àù Ìà-àç çà³ðàòòà Çèçÿ Ìà-
ìÿììñè³, èàá çòàà³òù òòò
ñààè ñÿàç³àò, àù ç-çà Ìàòòà
ò, Ìèòò ç³ìàç Ìàèòèù Ìà àààà-
æàààòòà, Ìààùòù, ðàñòàòòù
àà³òòà.

Ìàòàèèÿ Áìàèèà³-,
èèàñìù è³ðàçìè
8 Á èèàñà.



È³òàðàòóð íà-ì óç ù ÷ í ù ý çàç³ ì ê³ "È³òàðàòóð íà ñóçîð'á È³à÷ ù í ù"

17 ñíàæíý ç È³àñåàé ðà, í íàé á³àé³-
ÿòóó³ ÿ ÿ Òíé³ Èóíàé ù àáàúé³ñý è³òàðà-
òóðíà-ì óç ù ÷ í ù ý çàç³ ì ê³ "È³òàðàòóð íà ñó-
çîð'á È³à÷ ù í ù". Ààéíç íàé ì ýðàé àýðààà ì à-
ðàíðúàí ñòàà ñòàéà ðàðì ñòààá íà ò³åàáñò³
àà ÷ ðàí íý ðàíðàç ì³ñíù ì áí í³éàç³ ÿ àýðàç
È³àñåàà èðàð ì ðàç ì àíóéýðùçàóù ì ð³ ðàíð-
÷àñ³.

È í³à³ ì³ñíù ì áí í³éàç-çà ì èýéíç àáéù ì³
çàíàððàáàáà ì ý ñýðíà ÷ ù ðà-íç á³àé³ÿòóé³³
çàçñ, à ù ç íðòíàçýóù æù à ù àáàóé ó³ò ñýðòàð.
Ò í ù ì ðóá³àð ðóù è ðàíç³ ÿ àáàáó àà à³ñòíðò³
³ èóéòóðù ðíà íàà èðàð, ààíà ì ààà ðóù ì àç-
íàé àà-óóù³ çñàýàí ÿ ÿòù ñòàýçù è³òàðàòóðù
ç æù óó, ì, ì àø ù ðàð ðóù³ ççàáàà-à ðóù àáàú
àá ðíàí ù ó ì ÿñ³ íàð.

Ó àýòù ì àíàçà ì àðàíðúàí ñòàà ì ðà-
é øéí ç íàçà ù àéí ù ì ðàðì àðà, íà³ ÿ, íà
æàéù, íà ì ðóñòóí³-àé³ ààéíç ì ý çàçàéù í³é³
è³òàðàòóðí ù ó çàç³ ì àé - ì³ñíù ì áí í³é³. Óíçàé ó
ì àðàíðúàí ñòàà ì ðó ì ýé³ ñòíðàóíç í³é³ ó³é³-
ÿéàç ÁÓÈ "È³àñåàý ðà, í íàý á³àé³ÿòóéà³ ÿ ÿ
Òíé³ Èóíàé ù. Ààéíç í ù á³àé³, àðàð àáàçàéà
àáñéóáí çàá í ý³³ í ðàðì àðòù È³àñåàé ðà, í-
íàé á³àé³ÿòóé³³ ÿ ÿ Òíé³ Èóíàé ù. Ààéíç íà
Èóðáúèà ðàííàýàè ì ðóñòóí ì ì ðà àçàé-
íàòó ÷ èáíàç Ñàðçà ì³ñíù ì áí í³éàç, àíéù ø
ì àðàáàýç íà ñí ì í³é ø ññý íà ðàíð-àñ³³ Á³é-
òàðà Àà-àðíàà, ðóù ì ù Ààðàçàç³ íé, Àéù



Ð øéí, Ñàýðåàí ù Òà ì àø ýà³³, Ñòàí³ñåàà
Ñóáíéà. Çíà, ì ñòàà ç³ò æù óó, ì³ ðàíð-àñ³ò ð
ààíà ì àéí èáí ø çðàçóíàòó ì àñòàééò³
ì ðàçàó ðàíðàç, ì ðóáàéñòó ì àòó ÿ àéù íàé
ì íàù, æù á³í ð àóí àé³ ÿ à-óóòóç.

Àà çàáà³ ì ðóñòóí ù ó ñòíðàóíç í³é³
á³àé³ÿòóé³ ì ðààñòà³³ èóéòóéèè ì à àúàí-
í³ ÿ àýðàç³ ÿ ÿ ñíù ì áí í³éàç È³à÷ ù í ù: çàíðí³é
"Áóðàðåà" Á³éòàðà Àà-àðíàà, çàíðí³é ààð-
øàç "Íýé, ñòè³ è, ñó" Àéù Ð øéí, çàíðí³é
ààð øàç³ àíàýàáí íýç "Í ýòàé áóáçà..." ðó-
í ù ì ù Ààðàçàç³ íé, ÿ àýòù ÷ ì çàíðí³é "È ðà³òà
æù óó, " Ñàýðåàí ù Òà ì àø ýà³³: ÿ³ ÿ ù ÿ.

Íààáàçý-ù àú í³é³ ì àðàíðúàí ñòàà,
ì íàé íà çðàá³óù àñíí íàò, øòí è³òàðàòóðí ù ÿ
ðàíðú è³àñé³ æçðàðàç çàíý³ ñàà, íàéàè íàà
ì àñòà ç èóéòóðù àíðàà È³à÷. Çíà, ì ñòàà ç
³í³ ì ðóé-àà àà ì àðàéù íàà³ ÿ ñòóòó ÷ íààà
àààòóòó àáèàðòóéà è³òàðàòóðù, çíà, ì³òó ç
à³ñòíðòóé, èóéòóðàé, ç àñàé³ààñòó ÿ ÿ ì àò ù-
ÿ àéù íààà ðàðàéòàðò àáèàðòóéàà ì àðíàà,
à ùòíçàà ÿ ààáò àà³, ààíà ì ààà ðàðì ñòà-
àáí ð ÿ à-óóòó ÿ àðòóòóç ì à

Èàýòù ì à Ñà íàé íàà,
á³àé³ÿòóéàð àààçàéà
á³àé³ÿòóé-íàà ì àðàò ù ì à.

Çàá³òàé³ ç àíñö³ àà Ààéýíö³ íà Òàçèàý ì àà Í íà ù àíà!

Ñàíðàçàí ù ì íààðíàéà ì
ó ÷ àñà ñòàéà àéý áó-íýç 8 èèàñà
ààç³íàòóðàé øéíéù àíðàà È³àú
íààààà í íà ì àòóéù íàà ÿ àéý
è³òàðàòóðíàà àáàçàéà È³àñåàà
à³ñòàðòó-íà-ì àñòàéèàà ì óçàý. Íà
ì àðø ù ì íàéÿà, í³-ù ì çíàø íà íà-
íðé ì àòí ù àí ÿé, àçà æùç íàíý-
ðýàà í³ àáéí ù àáèàðòóé³ ÿ ÿ ñíù ì áí-
í³é Ààéýíö³í Òàçèàé, óíóòóðù
ç'ÿàçñý "ì àø ù íàé ÷ àñ³". Íà ì à-
ñíàé³ ð í ù ÿ àíñ³ çàéèñ³³ ðàçàéà-
àçàòóà, ÿé ààðàçó³ ñòàðàý-íà
ì ðóá³àéà àòí ñòòó ÿ ÿ çàíðàñ³èà
ì ðàéñ³ ç ÿ àéíé, ñòóéçààáí ù ì àà
àààáí ù ì ì àðòó. Àéà íà ðíéè³
ñà ì³ ÿòóð'àð ÿ àéý ñòààðòó ó àçý-
òàé øýçèáí íà ì³íéààà ÷ àñ³, à
àíéù ø ðýàðòàéçààá íàà àçàý íà ààðíýç ç
ì³íéààà ààíà ì àéí íàíàé çàéè ù á³òòà ç
ÿ ì òó, èàé³ æùç ÿ ÿ ñíù ì áí í³é.

Ó àíðàçà È³àçà çñ³ àíàðà àÿàí ù
àí ÿé Òàçèàý,³ áó-í³ ààç³íàòóðàé øéíéù
ñ ðàú çàá³òàé³ íà ðàç: àñòààù, ñòñòó-ù ç
ò³èàà ì³ è ðàçù ì³, ì ðýçàíòàòó³ è íà ì óçàé-
í ù çàíýòé³... À àíñù ÿ àýòù ðàç³ ÷ àéèà
ñòñòó-à ç ñàíðàçàí ù ì àíàðàçà ì àáèàðòó-
èàà ÿ ÿ ñíù ì áí í³éà. Ó àí-
àðàçà Ààéýíö³íà ÿ àçèà-
à³-à Òàçèàý³ ÿ àí æí íé³
È³òù àçýòàé ñòñòóé³
Àéàñù Óòòóí³ ÿ Íàçàý
Òàðòàííà³³, íààéíàù ÿ ÿ
ñòíðàóíç í³é³ È³àñåàà
à³ñòàðòó-íà-ì àñòàéèàà
ì óçàý.

Óñ, àúéí íàñòí-
éùé³ íàé³æàíà àà æù óó-
ó, øòí çàààèèñý, àú ó-
òà ì àà ÿ àéýíö³í ÿ àç-
èàá³-ðàííàýàà ÿ ðà
ñýàà, ì ðà ñàà³ ðíàí ù ó,
ì ðà ñàà ì àðòó àúàòó
çàíðí³é ðàíðàç, ì ðà ðà-
à-àñíàà æù óó, ç ÿ à-
ðàààáí íàé È³àçà. Íà-
-òé³ áó-í³³ ààðø ù ÿ à-
àáèàðòóé³ ÿ à-í íéèéó,
àí ì àíàà³ ÿ à àýòù ó
ì íààò ÿ à-ù íàç ÿ ñàòó
ðàíðú ì àéàà ÿ àýò. Àé-
ðà ì ýðàáí, àóí è³ Òàçèàý
àúé³ çàíýòù àúàáí íà ì
÷ àðàíààà ì ó ì àðà ðà-
í íàé ààçàòù "Óíàðà",
àçà ÿ ÿ ì ðàòààç àà ààé-
í ù. Íà ààíà ì àò Àà-
éýíö³íò Òàçèàð, ÿ à çà-
íðàø ýí í³ àòí ñòòó í³, ó
àíàðàçà ÿ éí é àñòóí³èà
Í àðàéý Ààéù íàò, ñòà-
ðýé ó ù íààéíàù ñòíðàóíç í³é ì óçàý, ì ðó-
é øé³ àíñ³. Áó-í³ 8 èèàñà àðòù ì àé³ ì àðø àà
çàáàí íà: ààíà ì àà-ù ÿ ààðòóðààòóù ÷ àðàíà ù
ì ó ì àð ààçàòù "Óíàðà". Ç àýòù ì çàáàí íà ì
àçàò³ ñíðàà³èñý óòòèà,³ àýòù ì ñà ì ù ì ààíà-
ì àé³ íàé³ç³òóù ÷ àñ ÿ àñòóíéáí íý Í àààà àíàó.

À èàà ààíà ì àà-ù ÿ àýòó æù óóÿà³òóù
ì àòó àúàòó çàíðí³é ðàíðàç, áó-íý ì ì ðàíà-
íààé³ íà ì àéýàòóù ì àè ð íé³ ÿ àòó ì ÿ à-òóòó
ì àà-àñ ñòñòó-ù ÿ ààðøàç. Àýòàà çàáàí íà áó-
-í³ àúéí íààé³ ç àñàé³àù ì çààààéù íà íà ì.
À èàé³ Ààéýíö³í ÿ àçèàà³- ÿ àíðàñ³ç ðàç ÿ àð-
èààòó àç³òó-ù ÿ òíàçà ù ì è³ àÿàí ù òòòóé³³
³ àáèàðòóé³ ÿ ñíù ì áí í³éàç³ àààÿçéíàà ç íà-
éñ³ ÿ àí òíàéàðòóé, ðí ì àðàà ì àúéè-
ÿ ÿ íý, çàáàí íà àúéí àúéàíàíà, øòí ì ðó-
é øéíñý ààíàíàíà ÿ àýòó.

Ó³ ÿòóðàéòóéíàé ðíðíà ÿ ðàé øéí
àá ì àðèàà ÿ íàç áó-íý ÿ ñòàáí, ÿé ñàýðèààé³



íàààáí à íýà ñàýòà ç 1940 àíàçà³ ñàýòéò³òóù
òýíàð, ó 2020-ì, ÿé àúàéÿàèà íàààáí à íýù
éèà, ÷ ù ì ÿà ç íðòóáíàéàé³, ÿéÿ ààðòóé³ ÿ à-
ààòóé³ ðíàí ù ì³ ñýàðàí. Íàñíðààààé³
ì àðàç íàòó àñàé³ààñ³ æù óóÿ³ ÿ íàíòóò
è ðàçàé ðíé ÿ íò³³ ñó-àñíàé. Òé àèàçàéàñý,
íà çàç³çèáí íà àçýòàé, 80 ààáíç ðà ì ó ÿ ø-ÿ
íà àúéí ø ðàðèààù ó ðó-àé, ó éíàí ù ì àí ì à
íà àúéí ðýèàòí íà, ì ðà³ ÿòóðíýòó ÿ òí ÿ à-òé.



² èàé³ Ààéýíö³í ÿ àçèàà³- àúç çàààíéáí ù
ñàà³ ÷ àñà ì, ðí ÿ à-òéç ó ù, ÿé æù áóòó è ðàç³
ç íàø ÷ àñ, ÿ àðàéàíàçñý, øòí ì ù æù á, ì
ç íà-íà èáí ø.

Ó ÿ àðàà íàààáí à íýà ñàýòà àíñ³ ÿ àýòà
íà çàñòàé³ñý ààç ÿ àààòóéèàç, éíàéí ù àðòó-
ì àç ñàéíàé³ ÿ à-àñòóíàé³³ àúéí ÿ çà àèòóç-
í ù çàçàé ó ì àðàíðúàí ñòàà. Áó-í³, ó ñàà ð
÷ àðàò, íàí³àé³ ÿ àýòó ñààà ÿ àèàááí íà³³ ñéèàé³
³ó ì àéáíé³³ íàààáí íà³³ èóóòàé ÿ àà èéó.

Àíñù ðàéíà íààààáí à íàà ÿ àðà ì ýò-
-ÿ í íà ç ÷ àñà çàçàéí³é³ áó-í³ 8 èèàñà ààç³-
íàòóðàé øéíéù àíðàà È³àú ÿ àà-àñ íà-
àààááí íý àí ÿ éà Òàçèàý. Ààéýíö³í ÿ àçèàà³-
÷ àèàà ç àíñ³³ àà ñýàá çñ³, øòí ò³èàà³òòà à³ñ-
òíðòóé ì³íéèààà ÷ àñ³. Çàá³òàéòà, íà ÿ à-
ø èààòàà!

Íàòàéý Àíàø èàá³-
èèàí ù è³ðàç í³é 8 Á èèàñà Ñ Ø ¹ 11.



ÑĀĀÒĒĀÉ ĪÀ Ī BÖ²
ÒĀĀÝĀÓ Ø Ā
ĀÐÛĀĀĒΒ



15 nīāēīy fā 90 āīāçā æūðōy īāēīfōç
āyōū nāāð Ōāāyāōø Āðūāāēū - īðāōānāð, āīē-
ðāð īāāūōū īū, īāāñðð ðççç-īāāā āūōāāīīy,
īāðīāīū āūīēāīāð, yē³ īāōāāēç nīāðīēçē³y
nðāñōīē³ īāī³ē Āāēāðññþ³ Īīēūø-āē.

Ōðāāēyīāō Īyñā³ēā æūç ø īīēūñē³ī
Ø-yō³īā, āēā īēīē³ īā āōāēyēç nōāyçyēç ç Īyñ-
ā³ē-ūīāē, īāāāāāēñy nþāū ç ēāīø ūy -āñū
āīāēū øīāīā. Nōāñōīēç øīāīāē çyīē, ç īāōāā-
ēñy īāīyōøþ. Īāīyōøþ īðā īāēyēī³-ūy āāēī-
ē³ō ā, nē³ Ēā-āīīā³-ū, āçā āyðy īā-āōāē Ōøā.
Īāīyōøþ īðā īāðøāā īāñðāç ī³ēā, īāðīāīāā
īāñōāēā Ō, āāðā Ā³īōēāā, yē³ fā çñ, æūōō, nðāç
īðūēēāāī āūōāāīāñō³³ āññōð, ēþāīā³ āā
ðīāīāē īīāū³ çāū-āyē,³ īēīāīīy āā āññīēāē
āāðēāāāīāñō³ yē āā āāāāyçōē ēīē īāāā nāīðāç-
īāāā āðāī āāçyī³īā. Āyēā īāðīāīūy nōāēē³ īā-
īyōū īðā āāōēūç, ðāññðāēyīāā ç æ ī³ē ī³ 1942
āīāā āā çðī-ūø-ū Āāēē³³ īāðāāīāāā ç āðāōēāē
īāā³ēā. Āðā īāāñēāē nīðāāē Ōāāyāōøā Āðūāāēy
āūēī nēēāāāīīā yē īāāā āīēūø īīçīāāā³ āāēēā-
īāāā nī³ñō āāēēīçñē³ō īāēōðī³ēāç-āðāyð, ā æūōō,
āūī āyāçāī nōāē³ nēīāū, yē³y īāāāīē-ū īāçðā-
ðāç: "Āāāēōā īāīyōū īāīāðēūī, ā āññōīðñ³
īðāçēō".

Āā ðāāī æ yīð āūē³ āēççē³y īōçūēā³
īāyç³y. æððīāē³ñōūēā³ īāðāīñ³ōāēīā³y. Çāðāī-
ēyēñy ī-āēyðñðāā ī³ nāāāāīāñðāāī.

Āēðūçīū æūðōyēþā, īīāç ø ðūðīēāā
ēīēā nðāñōīēç, ø īāðçīā, īūø³ nīyāðīç. Nīyðīā
³ō āūēō-āç øāīīçīāāā nāyōāðā Āçī³ðyū Īyð-
ðīā³-ā Ōīāēy, ø yēīāā³ ēþā³ē nīū īyōōā. Çāā³-
āāç īāāāīīē-ū³ ç Īāēāāā, āçā īāñēy īðūīō-
ñīāāāā çāāēūīāīīy ç īðāōū æūç³ īāōāāāīū yāī
īāñðāçī³ē, ēāā çāīāē³ōū nāā-ēō³ īāīāē³ōāçā yāī
āōøð. Īðūyçāēāþ-ū īā Īyñā³ē-ūīō, īāēā āā-
īā-ūāāç: āā yāī īā īāāūōū īñē³y ēāīñōēūāōū³³
īāðāāū³ ø ē³³ ø ē³þāç³, yē³ī, īīāðāīōīā āāīā-
īāāē.

Nāāðēāy īāīyōū nāāðēāīø -āēāāāēō -³
āīāēāy āā-īāññōū.

Īyñā³ē nēāy ðāāā ŌĀ Ī.

Ēāē³ çā āāðāāæyīīā īīāū,
÷ūðāē, nīāāāðñðāā, "Īāøā
ñēīāā"!
Ōāīīçīūy nīyāðū, çāēāī-āāōōā īāāī³ñēā
īā īāðøāā īāçāīāçā 2021 āīāā. Ō ēāðāēīāō
³īðāðīāōūy īðā āāçāō çīāðīāç³ōōā īā nð. 59.
Ōāīā çīyī³ēāñy īyçīā-īā. Ō 2021 āīāçā īū
īðāōyāīāī āūōīāç³ōū īā āāñūī³ īāēīñāð. Āāçāðā
īāā āīāðū ðyāāēōūēīū īāððāēū³ īēāīōā āēy
āðēōð ðyēñðū nāīūø ðīçīūðō īāðyðūyēāç, ç
ðīçīūī³ īīāēyāāī³³ īāāūōīāāī³, ø ðūī ē³ēø³
āāðīçīūī³ āā īāç³ōū³ ðyāāēōū³. Īū āōāçāī
īðāōyāāāōū āðēō īīāāçīāç-ūø³ āññāðñ-īūø
īāðyðūyēāç ø āūēēāāāī³ ðūðō āçðāðāç, yē³ō āū
īāçīīēāçāōā īāñāðīīēāð³īø ðūø āūāāīīyç. Īū
īā nðāðāāīñy īāāyçāāōū-ūðā-ð nāāþ āōīēō ø³
īīāēyāū, ā īāāā, ī īāāāāāīēāīī³³ īāðēāāāīī³³
nāī³ō-ūðā-īç. ×ūðāēōā, āāāāāāēōāñy, āōīāēōā.
Āōāçūōā ç īāī³,³ āū āōāçāōā ç õñ, ç
Āāēāðññþ.

Βē āāēīā ç Īāāīðīū ī Ēāðāāāōō īāçāāā³ēā īyīāōēāā
āīēñēā ççāðīāīūō āðīīāç

Īāēōīēā āēy āōīāyñāāðā ðāyāūō āðīīāç
āūēā īðāēð-ū-īā āūðāøāīū īū ðāīīāī, īāðēēū
ñōīðāōū āyðāāā ðāīðāī īā āññðōī³ēā NĀĪĀ.
Ø ðī īðā īñē³ēā īāððāþ ç īyī³ōū ðāøyīīā,³ āā
yē³ō īāñðōīñðāāç āēy īyīāōēāāā āīēñēā āyðā
īðūāyāçā?



Āāñ³ēīðōī³ē Heron TP

Ō īāēāē³ēyēç ø ūy īāēāēūē³ īāñyōāç øçā-
ðīāīūy n³ēū Āāðīāī³³ āððū īāþōū īyōū īīāūð
āāñī³ēīðōīūø ē, ðīðīūø āīāðāðāç Heron TP. Āāñī³-
ēīðōī³ē³ āūðāīð-āñō³ ççðā³ēūñēāāā āāāðīīīāāā
ēāīøðyðīā Israel Aerospace Industries īīāðōū çīā-
ðīāç³ōōā ç īāāāððū āīēūø çā 30 āāāç³ī,³ īāāāð
īðū āāyīīū īīāāīð³ çāīēūīūy īāðāāāāāōū īā
çyīēþ āūyāū āāīīç, īāøūī³ ēþāçāē ø ðyāēū īā
ðyāēūīāāā-āñō. Ī³ñyðñðāā āāāðīīū ŌĀĀ çā³-
ðāēāñy ç īāñēīðāīū īāðāāēç āāñðāēyāāōū
īīāūy āāñī³ēīðōī³ē³ ðāēāðāī³, çāīēūīū ī³ īāðā-
æāðū ðyē³ īāçyīē³. Īēāīāāēāñy, øðī āōīāyñōāā
āāññōū çyē, īāā nāyðēī īā īāēōīēō ççāðāāīīy
yø-yā Ēāēyā.³ Ī³āāāðīīū çāī īāāðñðāāāēā
ēāīðāēð īā çāēōī.

Āēā āāñī³ēīðōī³ē³ īāēōēū øðī āāññāē, ç-
āāōū ðāēāðāī³ īā āōāçōū: nāōūyē-āyī āēðāðū -
īāēīāø ūy īāððī, ðū ēāīñāðāāðāðāç īā ē³ðāç-
ī³-āē "āyē³ēāē ēāē³øñ" - 16 nīāēīy āāī īā³ē³ñy
īāāððū īāōū āyðū īēāī.

Īāī³ē āāāðīīāç æūðōy īāø ðū ñāēāāðāç
³ īāā-ū īāññþ çāāīēñðāā ç āāīāī īāāē āēīēñō³ēā
ēyæūōū ðīēūē³ ðīīēāy āðāīū, - çāyāç nōññāð-
ø ūy Nāōūyē-āyī āēðāðū-īāē īāððū³ Āāðīāī³³
Īīðāāðō Āāēūāð-Āīð³yīñ (Norbert Walter-
Borjans)³ īāēðēyñēç, øðī ðāēīāāē īāā ðāøyīīā
īāēūāā īðū īāōū āāç īāīyðyāīyāā āððōīçē īāāā
āāīāðēāāīīy.

Āāç³ī ç āñīçēīūø āðāōīāīðāç, yē³ī nā-
ōūyē-āyīāēðāðū ðāññēōīā-ūē³ nāāþ āāīīāō
çðāāē³ōū ēōīēþ īīāūø n³ñyī ççāðāāīīy, āūç
īāññōīīū: īīçīāy "āçðāīāðūçāøūy āāēīū", īā³ō
īīāēyā, īāāyñīā-īāy ðūī, øðī īīāē çø³ē³ōū
āīīø ī³y īñ³ōāēāā³-īūy āāð³āðū, yē³y ø-yñðñ-
ī³ēāþōū īðāçōī³ēāç. Īāāçāyē, yēāy īðñōñē³
NĀĪĀ çīyī³ōū nāāþ īāç³ōñþ, nðāç ēāīðē³ēð ø
Īāāīðīūī Ēāðāāāō³ "āāēīā āðīīāç", yēøþ āyē³
Āðīāīy³ Āçāðāāēāçāī, çāyā³ēā īāīāñī³ē ñāð-
ø ūī³ īāðēāīāīðēāē ðāēøð³ NĀĪĀ Āāāðyēā
Āāēīðūð (Gabriela Heinrich).

- Ōīāðøūīþ ç āññōīðñ³ çūōīā øçāðīā-
īāāā ēāīðē³ēðō āūðāø ūēā āūēēþ-īā āūēāðñ-

nðāīīā āāñī³ēīðōī³ēāç, - nēāçēā yīā.
Āyðāy āāēīā, īā nēīāāō Āāēīðūð, nðāēā
ā³āāāī-īūī āīēāçāī ðāāī, øðī āðīīū īīāēīā
āūēāðññōīçāāōū yē çāðīþ īāīāāç² āyðā "çðō-
ø ūēā çñþ n³ñyīø ēāāðūīāð", yēāy āððōāāā-
ēāñy īā īāðāēāīāīī³, øðī āāñī³ēīðōī³ē³ īāā³īīū
āūēāðññōīçāāōōā āūēēþ-īā yē āāāāðēīāū yēā-
īāīðāāāðīīū ñāēāāðāç īāçāī īūø āīēñēāç. Īāñēy
ēāīðē³ēðø ç Ēāðāāāōø ñāēā yñīā: "Īāāāōīāīā
ðyðī³īāāy āññēñ³y, yēāy çē³-āāā āyðōþ īīāðþ
ð³ēāñīð³þ āyāçāīīy īðāēðū-īāē āāēīū", ēāī-
ññāōāāāēā Āāēīðūð.

ðāīðōīçēāy çīāīā īāç³ōñ³ NĀĪĀ āūēē³ēā-
ēā çāç³ēēāīīā ç āyīðōāðāç āōīāyññāā, īðñ-ūī,
yē ø īðñō³ēyī³ēāç, ðāē³ īðāçøçē³ēāç³y ççāðāāī-
īy āðīīāç.² ðñy,³ āððāy āāçīā-āþōū, øðī āññ-
ēñ³y īā āyðōþ ðyīø āyāçāōōā īā īðāøyāō āīç-
āāāā-āñō. Āyīðōāð āā īāððū³ "Nāþç-90"/"Çyē-
īūy" Ōīāyñ Ē³īāīāð (Tobias Lindner) yø-yīā-
īā-āðēøñīāēy ēāçāç īðāðīā, øðī ç āōīāyññāāō
āð-āēā āīññōū āðāōīāīðāç īā āyðūī īūðāīīā.
Ē³īāīāð īāīðāēīçē NĀĪĀ ø īāīāñēyāīçēāññō³:
īā yāī nēīāāð, īīāēā āūōū "çā" ø³ "ñōīðāōū"
øçāðāāīīy āāñī³ēīðōī³ēāç, āēā īāðā āūççīā-ūōōā
ç āūāāðāī.

Īāēāðñðūy īyīāōē³y NĪ² çāēāāçē³ ç
çīāīā īāññðīyç ñāōūyē-āyīāēðāðāç ðāēðñ-īū
ðīā: ø īāññōīīū īāīāçā ç Āāðīāī³³ āāāōāōōā
īāðēāīāīøē³y āūāāðñ.³ ðāīðōīçīū īāøē³ NĀĪĀ
īāēāāā īīāē āçīā-āðñ, øðī īāððñy nīðāāōā
çāāāyāāðññ³ īāðñ³ īāāāā yēāēðāðāðō³ āāīā-
ñīāā ðāñ-ññō³øū ø ēyø āēy īāā-ūīāē ēāāē³ōñ³ç
"çyē, īūī³³ ēāāūī³, yē³y ððāāññōūēīā çāē īāþōū
īāðñø³ñē³y īāç³ōñ³.

Īā āyīāðø īāððī, ðāç īā ēāāē³ōñ³ īāē-

āīēūø ðāçāðāçēī, īā āāðyāāāāēā ī³ññðð āāāðī-
īū ŌĀĀ Āīāāðyō Ēðāīī-Ēāðyīāçāyð (Annegret
Kramp-Karrenbauer). ßø-yī 9 nīāēīy īāā-āñ
āyāāðāç ø āōīāyññāāō īā āāāðīīūī āþāyēyā
yīā çāyā³ēā:

- Āðāōīāīð "īū īā āāīyðēīçāāē³ āyðāā
īūðāīīā" īā çē³-āāāōōā - īū çāī āññāī āāāīç
āāīyðēīçāāī āyðāā īūðāīīā.

ðāçāðāçēāīīā çēðāçē³ēā āāāðīīāāā
āāāā īñāā Āāðīāī³³ øāēēāī āūðēōīā-āēūīāā: ø
āīīø ī³y īāñyōū Ī³īāāāðīīū īā īðīññāāā ñāðñ-
yē-āyīāēðāðāç īāāā īāðāçīāā āñññōīāēā³īø ñy-
ðāðāī āññēñ³ē īā īūðāīī³ ççāðāāīīy āðīīāç.
Āā çāçāçø ç³ çāīðāøāē³ñy āāēñēīçēōū, īðāāā-
āāāðīīøū, īāē³ñōē³³ yēñīāððñ ç āīāēāñō³ āāā-
ðīīū. Īāā-āñ āyðñō āññēñ³ē īyīāōē³y ñāēā-
ðñ - øāçāēūī³ē³ īāçāðīāīūø ī³ðāðāīð-ññō
ī³ñē
ðāñīāāyāāē³, ø īðñāāðīāññ³, īðāðīā, yē ç āāīā-
īīāēē īyççāðīāīāāā āāñī³ēīðōī³ēā Heron 1 - īāīy-
ðyāī³ēā āðīīā Heron TP - yīū īāāā īāðāçīāā
ññāīāē³ñy ñāāēāī³ īāīāāāç īā ēāāāðñ ø³ īāððōē³
āōīāyññāāðā ç Āōāāīññāōīā³ Īāē³,³ ī³yē īā īāē³
āāāðāī³øū ñāā³ø ðāāāðñøø.

Ō āðāōīāīðā īðā āīēūø īāāçāēīçøþ āāā-
ðīīçō ñāēāāðāç ø īyīāōē³ī āōīāyññāāō ðāēñāīā
ø īāðñ ðññō³ēyī³ēāç. Āīēñē³³ çīø ðññō³ øāēī
āāçīī āūēāðññōīçāāþōū āāyāūy āāñī³ēīðōī³ē³,
ēāēā yēñīāðð īā āāāðīīāç īāē³ īāē³ññōñ ððāēðñ³
ŌĀÑ/ŌÑÑ Āāī³īā Īðā (Henning Otte). "īē³-ē³ōū
"āīāðāēūīū īā āāīāçēyōū īyīāōē³ī ñāēāðāī ø
ðyðīāēīā³yō, yē³y āāāðāīyþōū æ ūōø³ ēþāçāē".
Ō Āçðīīā ççāðīāīūy āðīīū, ñññ, āā īðññēāāō,
ø āīēñēāð āyē³ēāāðññāā³, Ōðāīçōñ³, Nāðā³³³
Ōēðā³īū...

Īāāīāēā NĪ².

Advertisement for SSE Riga featuring the logo of the Stockholm School of Economics and images of students in a classroom setting.

ВЭБИНАР ДЛЯ ТЫХ, ХТО ШУКАЕ НОВЫЯ ВЕДЫ
ў сферы бізнесу і не толькі
Заходзь на www.sseriga.edu/webinars і даведайся болей

SIA Stockholm School of Economics in Riga
Rīga, Latvija

